

**Г О У В П О Р О С С И Й С К О - А Р М Я Н С К И Й ( С Л А В Я Н С К И Й ) У Н И В Е Р С И Т Е Т**

**Составлен в соответствии с  
государственными требованиями к  
минимуму содержания и уровню  
подготовки выпускников по  
направлению «Экономика» и  
Положением «Об УМКД РАУ».**

**УТВЕРЖДАЮ**

**Директор институт**

**Арамян Ж.Б.**

**«2» 18 июля 2023 г.**



**Институт: Экономики и бизнеса**

**Кафедра: Экономической теории и проблем экономики переходного периода**

**Автор(ы): Тигранян Варсик Ишхановна, к.э.н., и.о. доцента**

**УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС**

**Дисциплина: Антикризисная политика**

**Для магистратуры: очной формы обучения**

**Направление: Экономика (38.04.01)**

**Магистерская программа «Политическая экономика»**

**ЕРЕВАН – 2023**

## **1. Аннотация**

Основная цель курса – развить системный подход к антикризисному управлению на уровне государства, дать полное представление о современных методах и механизмах антикризисного управления, обратив при этом внимание на опыт Республики Армения в данной области. Осветить и проанализировать причины возникновения кризисов на разных уровнях хозяйства. Показать актуальные подходы к анализу и рассмотреть основные проблемы антикризисного управления на современном этапе. Раскрыть проблемы человеческого фактора в антикризисном управлении.

## **Требования к исходным уровням знаний и умений студентов**

Приступая к изучению данной дисциплины студенты должны иметь базовые знания в области таких дисциплин как «Макроэкономика», «Международная экономика», «Государственное регулирование экономики».

## **2. Содержание**

### **Цель и задачи дисциплины**

Задачи дисциплины:

- определить цели и задачи антикризисного управления территорией на разных уровнях с учетом специфики социально-экономического развития территории и имеющихся потенциалов;
- определить природу и идентифицировать причины проявления кризисов в экономике регионов и муниципальных образований;
- исследовать организацию деятельности региональных и местных администраций по предотвращению кризисных ситуаций и выводу из кризиса отдельных отраслей, предприятий и территорий в целом, а также особенности управления депрессивными и кризисными территориями;
- выработать навыки применения теоретического инструментария для формирования антикризисной стратегии и антикризисных программ.

### **Объем дисциплины и виды учебной работы по рабочему учебному плану**

<b>Виды учебной работы</b>	<b>Всего часов</b>	<b>Количество часов по семестрам</b>
----------------------------	--------------------	--------------------------------------

		<b>I сем.</b>	<b>II сем.</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
1. Общая трудоемкость изучения дисциплины по семестрам , в т. ч.:	<b>144</b>	<b>144</b>	-
1.1. Аудиторные занятия, в т. ч.:	<b>36</b>	<b>36</b>	-
1.1.1. Лекции	<b>18</b>	<b>18</b>	-
1.1.2. Семинары	<b>18</b>	<b>18</b>	-
2. Самостоятельная работа	<b>108</b>	<b>108</b>	-
3. Форма итогового контроля: Экзамен/Зачет	<b>экзамен</b>	<b>экзамен</b>	-

**Содержание дисциплины и удельные веса по видам контроля:**

**Распределение объема дисциплины по темам и видам учебной работы**

<b>Разделы и темы дисциплины</b>	<b>Всего часов</b>	<b>Лекции, часов</b>	<b>Семинары , часов</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
Тема 1. Антикризисное управление и антикризисное регулирование: территориальные аспекты.	2	1	1
Тема 2. Формы и инструменты государственных и муниципальных заимствований.	2	1	1
Тема 3. Управление государственным и муниципальным долгом.	2	1	1
Тема 4. Процедуры антикризисного управления территорией	4	2	2
Тема 5. Диагностика кризисного состояния бюджета	2	1	1
Тема 6. Антикризисная стратегия и территориальные программы антикризисного управления	2	1	1
Тема 7. Антикризисное регулирование развития территорий	2	1	1
Тема 8. Управление кризисными и депрессивными территориями	2	1	1
Тема 9. Банкротство отдельных категорий должников	2	1	1
<b>ИТОГО</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>18</b>

**Распределение весов по формам контроля**

<b>Ак. кредиты</b>	<b>6</b>							
<b>Веса и формы контролей</b>	Веса форм текущих контролей в результирующей оценке текущего контроля			Веса форм промежуточных контролей и результирующей оценки текущего контроля в итоговой оценке промежуточного контроля			Веса итоговых оценок промежуточных контролей в результирующей оценке промежуточного контроля	Веса результирующей оценки промежуточных контролей и оценки итогового контроля в результирующей оценке итогового контроля
	<b>M1</b>	<b>M2</b>	<b>M3</b>	<b>M1</b>	<b>M2</b>	<b>M3</b>		
<b>Вид учебной работы/контроля</b>								
Контрольная работа				0	0	0		

Выполнение индивидуальных заданий	1	0	0					
Веса результирующих оценок текущих контролей в итоговых оценках соответствующих промежуточных контролей				1	0	0		
Вес итоговой оценки 1-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей							1	
Вес итоговой оценки 2-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей							0	
Вес итоговой оценки 3-го промежуточного контроля в результирующей оценке промежуточных контролей т.д.							0	
Вес результирующей оценки промежуточных контролей в результирующей оценке итогового контроля								0.4
<b>Экзамен/зачет (оценка итогового контроля)</b>								0.6
	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$	$\Sigma = 1$

После прохождения дисциплины студенты приобретут *следующие компетенции*:

- способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий (УК-1);
- способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия (УК-4);
- способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки (УК-6);
- способен применять знания (на продвинутом уровне) фундаментальной экономической науки при решении практических и (или) исследовательских задач (ОПК-1);
- способен применять продвинутые инструментальные методы экономического анализа в прикладных и (или) фундаментальных исследованиях (ОПК-2);
- способен обобщать и критически оценивать научные исследования в экономике (ОПК-3);

- способен принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность (ОПК-4);
- способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач (ОПК-5).
- способностью обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования (ПК-2);
- способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-3);
- способностью представлять результаты проведенного исследования научному сообществу в виде статьи или доклада (ПК-4);
- способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);
- способностью разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7);
- способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне (ПК-8);
- способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9);
- способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10);

#### **Содержание разделов и тем дисциплины:**

В процессе изучения данной дисциплины студенты знакомятся со следующими ключевыми вопросами:

#### **Тема 1. Антикризисное управление и антикризисное регулирование: территориальные аспекты**

Цели и задачи курса. Понятие кризиса. Антикризисное регулирование и антикризисное управление. Природа кризисных явлений в экономике регионов и муниципальных образований. Теории цикличности. Современные модели экономических циклов. Модели оценки устойчивости региональной экономической системы. Типология кризисов территории. Принципы антикризисного управления.

#### **Тема 2. Формы и инструменты государственных и муниципальных заимствований**

Формы долговых обязательств. государственные и муниципальные заимствования: цели, виды, сроки погашения. Виды государственных и муниципальных ценных бумаг. Кредиты коммерческих банков. Бюджетные кредиты.

### **Тема 3. Управление государственным и муниципальным долгом**

Понятие государственного (муниципального) долга. Структура государственного (муниципального) долга. Управление государственным (муниципальным) долгом. Основные направления деятельности по управлению государственным долгом. Цикл управления государственным долгом

### **Тема 4. Процедуры антикризисного управления территорией**

Классификация процедур антикризисного управления территорией. Внешние процедуры. Внутренние процедуры. Временная финансовая администрация. Реорганизация муниципальных образований. Банкротство муниципалитетов (зарубежный опыт).

### **Тема 5. Диагностика кризисного состояния бюджета**

Содержание и основные этапы анализа территориального бюджета. Основные направления анализа территориального бюджета. Задачи бюджетного анализа. Виды бюджетного анализа. Оценка устойчивости территориальных бюджетов. Ключевые индикаторы оценки.

### **Тема 6. Антикризисная стратегия и территориальные программы антикризисного управления**

Тип антикризисных стратегий территории. (развитие, трансформация, защита, политическая смена). Модели построения стратегии. Теория кластеров. Теория предпринимательских экосистем. Теория "соконкуренции".

### **Тема 7. Антикризисное регулирование развития территорий**

Понятие антикризисного регулирования развития территорий. Содержание антикризисной политики: цели, задачи, инструменты. Льготное налогообложение инвестиций. Формы реструктуризации долга. Поручительство.

### **Тема 8. Управление кризисными и депрессивными территориями**

Статус депрессивной и кризисной территории. Основные характеристики и этапы антикризисного управления кризисными территориями. Причины депрессивного состояния. Виды депрессивных территорий. Принципы государственной политики в отношении депрессивных территорий.

### **Тема 9. Банкротство отдельных категорий должников**

Законодательство об особенностях банкротства. Социальные последствия банкротства.

## **3 и 4. Теоретический и практический блоки**

### **Рекомендуемая литература:**

#### **Основная литература**

1. Антикризисное управление (карман. формат) / Под ред. Короткова Э.М.. — М.: Риор, 2017. — 156 с.
2. Антикризисное управление: теория и практика: Учебник / Под ред. Ряховской А.Н, Кован С.Е.. — М.: КноРус, 2016. — 320 с.

3. Антикризисное управление. Механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум / под общ. ред. Бобылёвой А.З. — М.: Юрайт, 2017. — 640 с.
4. Антикризисное управление. Теория и практика. Учебное пособие / под ред. В.Я. Захарова. — М.: Юнити, 2016. — 320 с.
5. Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В. Трифионов. — М.: Инфра-М, 2018. — 352 с.
6. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление: Учебник / Ю.А. Арутюнов. — М.: Юнити, 2017. — 352 с.
7. Бабушкина Е. А., Бирюкова О. Ю., Верещагина Л. С. Антикризисное управление. — М.: Т8RUGRAM, 2020. — 160 с.
8. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 1. — М.: Юрайт, 2020. — 285 с.
9. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 2. — М.: Юрайт, 2020. — 280 с.
10. Бобылева А. З. Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли. — М.: Юрайт, 2020. — 327 с.
11. Борцова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами. — М.: Дашков и Ко, 2019. — 236 с.
12. Борцова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами. Монография. 3-е изд. — М.: Дашков и К, 2021. — 236 с.
13. Васин С.М. Антикризисное управление: Учебное пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов. — М.: Риор, 2018. — 288 с.
14. Гореликов К.А. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / К.А. Гореликов. — М.: Дашков и К, 2016. — 216 с.
15. Гореликов К.А. Антикризисное управление. Учебник для бакалавров. 4-е изд. — М.: Дашков и К, 2020. — 214 с.
16. Жарковская Е.П. Антикризисное управление: Учебник / Е.П. Жарковская, Б.Е. Бродский. — М.: Омега-Л, 2017. — 400 с.
17. Зайцев В. Б., Ларионова И. В., Мешкова Е. И. Антикризисное управление в коммерческом банке. Учебник. — М.: КноРус, 2021. — 180 с.
18. Згонник Л.В. Антикризисное управление: Учебник / Л.В. Згонник. — М.: Дашков и К, 2015. — 208 с.
19. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие / А.Т. Зуб, Е.М. Панина. — М.: Форум, 2018. — 239 с.
20. Ивасенко А.Г. Антикризисное управление: Учебное пособие / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. — М.: КноРус, 2018. — 208 с.
21. Колесникова Т.А. Антикризисное управление обществом риска: Синергетическая концепция / Т.А. Колесникова. — М.: КД Либроком, 2018. — 176 с.
22. Коротков Э. М. Антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 407 с.
23. Коротков Э.М. Антикризисное управление: Учебник для бакалавров / Э.М. Коротков. — Люберцы: Юрайт, 2016. — 406 с.
24. Корягин Н. Д. Антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 368 с.
25. Кочетков Е. П. Трансформация антикризисного управления в условиях цифровой экономики. Обеспечение финансово-экономической устойчивости высокотехнологичного бизнеса. Монография. — М.: Проспект, 2020. — 328 с.
26. Кочеткова А. И. Антикризисное управление. Инструментарий. — М.: Юрайт, 2020. — 441 с.
27. Круглова Н.Ю. Антикризисное управление (для бакалавров) / Н.Ю. Круглова. — М.: КноРус, 2018. — 256 с.
28. Леви Лоуренс. PИXAR. Перегрузка. Гениальная книга по антикризисному управлению / To Pиxar and Beyond. — М.: Бомбора, 2018. — 272 с.

29. Лифшиц А. С., Ибрагимова Р. С., Новиков В. А. Промышленная политика и антикризисное управление предприятиями. — М.: Инфра-М, РИОР, 2017. — 246 с.
30. Лифшиц А.С. Промышленная политика и антикризисное управление предприятиями: Монография / А.С. Лифшиц, В.И. Куликов, В.А. Новиков. — М.: Риор, 2016. — 320 с.
31. Моженков В. Эффективный или мертвый. 48 правил антикризисного менеджмента. — М.: Манн, Иванов и Фербер, 2020. — 304 с.
32. Никулин К. Разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия. — М.: Литрес, 2020. — 112 с.
33. Охотский Е. В. Государственное антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 372 с.
34. Пушкин А. В., Жданова О. С. Правовой антикризисный менеджмент. — М.: Эксмо, 2017. — 240 с.
35. Распопов В.М. Превентивное антикризисное управление: Учебное пособие / В.М. Распопов, В.В. Распопов. — М.: Магистр, 2017. — 384 с.
36. Рыков И.Ю. Кредиторы vs дебиторы. Антикризисное управление долгами / И.Ю. Рыков. — СПб.: Питер, 2017. — 208 с.
37. Ряховская А.Н., Кован С.Е. Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса. — М.: Инфра-М, 2016. — 170 с.
38. Сунцова Д. Никогда не сдавайся. Антикризисные стратегии российских предпринимателей. — М.: Альпина Паблишер, 2020. — 176 с.
39. Хоружий Л. И., Кокорев Н. А., Турчаева И. Н. Учет, отчетность и анализ в условиях антикризисного управления. — М.: Инфра-М, 2019. — 308 с.
40. Черненко В. А. Антикризисное управление. — М.: Юрайт, 2020. — 418 с.